

Spis treści

... gdzie polski kapitał spotyka talent, wiedzę i wartości Gala Krajowego Rankingu „Wyróżniające się banki spółdzielcze”	2
KBS: Własnym kursem, w przyjaźni do klienta Monitor spółdzielczy	6 8
Trudne słowo: integracja Ustawa o bankach spółdzielczych i zrzeszających	12
Portfele zrzeszeń. Niższe marże, wyższe rezerwy	16
Nowe technologie IT. Wyścig zbrojeń	20
Sygnaty	28
Prawnik w banku pilnie poszukiwany	34
Unijne płatności.pl	38
Konsolidacja jako przywilej Grupa Raiffeisen Schweiz	44
Zasada proporcjonalności w polityce wynagrodzeń mniejszych banków	48
Rekomendacje na kryzysk	50
Opinie zawieszane w sieci	60

NBS

Nowoczesny Bank Spółdzielczy

UL. SOLEC 101 LOK. 5; 00-382 WARSZAWA
TEL./FAKS 22 629 18 72

REDAKCJA

GRZEGORZ KREKORA, REDAKTOR NACZELNY
E-MAIL: G.KREKORA@WYDAWNICTWOCPB.PL,
REDAKCJA@MIESIECZNIK.NBS.PL

PROJEKT GRAFICZNY, DTP

MACIEJ GRABOWSKI, GRABOWSKI@INBOX.COM

ADJUSTACJA I KOREKTA

MARIAN BORYCKI

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY

PAWEŁ WYKIEWICZ (TEL. 692 388 492)
P.WYKIEWICZ@WYDAWNICTWOCPB.PL
KAROL MAZAN (TEL. 512 151 989)
K.MAZAN@WYDAWNICTWOCPB.PL
EWA WCISŁO (TEL. 22 629 24 24, TEL. KOM. 607 146 587)
EWA.WCISLO@CICI.PL

PRENUMERATA

KATARZYNA CECHOWSKA (TEL. 22 623 84 53, FAKS 22 629 18 72)
K.CECHOWSKA@WYDAWNICTWOCPB.PL

WYDAWCA

CENTRUM PRAWA BANKOWEGO I INFORMACJI SP. Z O.O.
UL. KRUCZKOWSKIEGO 8; 00-380 WARSZAWA

IZBA WYDAWCÓW PRASY



WYDAWCA
JEST CZŁONKIEM
IZBY WYDAWCÓW PRASY

ZARZĄD:

JACEK FURGA – PREZES ZARZĄDU
DARIUSZ KOZŁOWSKI – WICEPREZES ZARZĄDU
ANDRZEJ WOLSKI – WICEPREZES ZARZĄDU
WALDEMAR ZBYTEK – WICEPREZES ZARZĄDU
ANDRZEJ LAZAROWICZ – ZASTĘPCA DYREKTORA WYDAWNICTWA,
SEKRETARZ WYDAWNICTWA

RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.A., UL. FOKSAL 16, 00-372 WARSZAWA
09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUKARNIA PRINT STUDIO KOBYLEKA

ZDJĘCIA NA OKŁADCE: WWW.FOTOLIA.COM

REDAKCJA ZASTRZEGA SOBIE PRAWO DO SKRÓTÓW I ADJUSTACJI NADESŁANYCH TEKSTÓW.
NIE PONOSI ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA TREŚĆ I POPRAWNOŚĆ JEZYKOWĄ ZAMIESZCZONYCH
REKLAM. REKLAMAMI SĄ TAKŻE ARTYKUŁY OZNACZONE JAKO: PROMOCJA, PREZENTACJA
(LUB UMIESZCZONE W LAYOCIE PREZENTACJI), ARTYKUŁ PROMOCYJNY I SPONSOROWANY.
WSZELKIE PRAWA ZASTRZEŻONE.

Małkard 25/00 egr.

MY LUDZIE, POWIEDZMY: DOŚĆ!



Fot. Archiwum

ŚWIATOWE INSTYTUCJE FINANSOWE ZAANGAŻOWAŁY SIĘ W SPEKULACJĘ, DOPROWADZAJĄC DO SYTUACJI, ŻE 97 PROC. OBRACANEGO KAPITAŁU NIE MA POWIĄZANIA Z REALNĄ GOSPODARKĄ. NA KAŻDEGO MIESZKAŃCA ZIEMI PRZYPADA 150 TYS. DOLARÓW WIRTUALNYCH.

Nadal rzeczywiste zagrożenie – wskutek nieodrobionej lekcji po upadku banku Lehman Brothers i kryzysu 2008 r. – stwarza rynek instrumentów pochodnych, zwanych derywatami, pozostający w dużej części poza jakimkolwiek nadzorem. Jego wartość szacowana była na 1500 bln USD, to dziesięciokrotnie więcej niż wartość wszystkich akcji i obligacji na świecie i 20 razy więcej niż produkt światowy brutto. Derywaty, które miały służyć jako ubezpieczenie dla inwestorów, stały się narzędziem gigantycznej spekulacji. Niebezpieczny jest efekt dźwigni: strona transakcji, w celu jej zawarcia nie musi posiadać pełnej kwoty wartości instrumentu, wystarczy procentowa część, możliwe zyski lub straty są więc niewspółmiernie wyższe od zaangażowanego kapitału. Widać to na przykładzie rekordowych strat poniesionych w 2008 r. m.in. przez Morgan Stanley – 9 mld USD i Société Générale – 7 mld USD.

Nie byłoby w tym nic oburzającego, gdyby *tluste koty*, jak określa się bankierów z Wall Street, grały własnymi miliardami. Problem w tym, że globalne koncerny finansowe, konsekwencje swojej chciwości i ryzyko akcjonariuszy przeniosły na barki państw, a więc wszystkich obywateli. Same do żadnej odpowiedzialności się nie poczuwają, o czym świadczą ich wysokie apanaże i prowizje. Chciwość jest więc zła, zdają się potwierdzać, ale nie dla nas. – *Świat zboczył z racjonalnej i bezpiecznej drogi rozwoju, wkraczając na być może bardziej dynamiczną, lecz niosącą ogromne zagrożenia. Przypomina to zejście z utartego szlaku na ścieżkę prowadzącą skalną półką. Kroczenie nad urwiskiem grozi osuwaniem się gruntu aż do momentu, kiedy dalsza wspinaczka okazuje się niemożliwa, ale też powrót jest o wiele trudniejszy* – mówi **Alfred Domagalski**, prezes Krajowej Rady Spółdzielczej.

Przyczyny recesji tkwią w wadliwych mechanizmach finansowych, ale też w psychice ludzi, zdominowanej przez pieniądź, egoizm, bezwzględną rywalizację oraz rządzą dominacji i władzy. – *Cóż robić, kiedy procesy koncentracji bogactwa i władzy osiągnęły szczyty Himalajów, procesy nierówności społecznych poziom Pirenejów, a długi zostały uspotecznione, czyli rozpisane na Boga ducha winnych obywateli? Co zrobić, kiedy moźnych współczesnego świata nie stać na samoograniczenie, czyli zrobienie użytku ze słowa: „dość”? „Dość” niekończącego się wyścigu po pieniądź i władzę za wszelką cenę. Jeśli zapomnisz, po co przyszedłeś do kolegi pracującego w sąsiednim pokoju, to wróć do własnego, a pamięć zostanie ci odświeżona. Podobnie i w przypadku błędnej drogi rozwoju, którą wybraliśmy. Trzeba wrócić do punktu wyjścia, czyli do miejsca, gdzie zamiast szlaku, wybraliśmy niebezpieczną ścieżkę* – akcentuje Domagalski.

Na świecie spółdzielnie zrzeszają 800 mln członków. W krajach UE funkcjonuje 235 tys. podmiotów spółdzielczych, które zatrudniają 4,5 mln pracowników i gromadzą 140 mln członków udziałowców. Polski sektor spółdzielczy to 564 banki spółdzielcze oraz 10 tys. spółdzielni zrzeszających 8 mln członków i dających pracę 400 tys. osobom.

1 lipca każdego roku na świecie jest obchodzony Międzynarodowy Dzień Spółdzielczości.

Grzegorz Krekora